

Flexible, an Unternehmensanforderungen angepasste Logistik

ETESA, Anbieter von Maschinenersatzteilen für den öffentlichen Bau, die Landwirtschaft und den Bergbau, steuert 2.000 Artikel mit der Lagerverwaltungssoftware Easy WMS.

Land: **Spanien** | Sektor: **Herstellung von Maschinen und Komponenten**



HERAUSFORDERUNGEN

- Mit einem neuen Lager und größerer **Lagerkapazität erfolgreich** expandieren.
- **Vermeidung von Fehlbeständen** bei der Verwaltung von Waren.

LÖSUNGEN

- **Lagerverwaltungssoftware** Easy WMS von Mecalux.
- **Palettenregale.**
- **Weitspannregale M7.**
- **Kragarmregale.**

VORTEILE

- Kommissionierung und Versand mit einem um **25 % höheren Auftragseingang.**
- Steuerung von **2.000 Artikeln** in Echtzeit und ohne Fehler..





Das seit 1968 tätige spanische Unternehmen ETESA vertreibt Ersatzteile für Erdbewegungsmaschinen (Bergbau, öffentliche Arbeiten und Bauwesen). Die Ersatzteile werden aus hochwertigem Stahl - mit einem optimalen Verhältnis von Härte und Festigkeit - für den Einsatz unter anspruchsvollen Arbeitsbedingungen hergestellt.

» **Gründungsjahr: 1968**

» **Anzahl der Mitarbeiter: 16 Personen**

ETESA steht für Veränderung und Wandel. Das Unternehmen wurde 1968 gegründet und produziert Stahl höchster Qualität. In den letzten Jahren hat es sich auf den Vertrieb von Ersatzteilen und Verschleißschutz für Baumaschinen spezialisiert. Die Fähigkeit, sich an neue Marktanforderungen anzupassen, hat die Expansion des Unternehmens vorangetrieben: „In 2022 sind wir um 15 % gegenüber dem Vorjahr gewachsen“, stellt Juan Puertas von ETESA fest.

Die Lieferkette von ETESA unterlag ständiger Transformation, um sich an die Marktveränderungen anzupassen. Eine der jüngsten Veränderungen im Unternehmen war die Eröffnung eines neuen 4.000 m² großen Lagers in Meco (wenige Kilometer von Madrid entfernt). „Das vorherige Vertriebszentrum bot nicht genug Platz für unser Geschäft. Wir hatten Schwierigkeiten, alle Produkte zu verwalten und mussten sogar externe Logistikdienstleister beauftragen. Die fehlenden Lagerkapazitäten schmälerten unsere Aussichten auf künftiges Wachstum“, erklärt Puertas.

In unserem früheren Lager wurden alle Vorgänge manuell durchgeführt. „Für die Warenrückverfolgung und Organisation der Auftragszusammenstellung nutzten wir unsere betriebswirtschaftliche Software sowie Excel-Dateien. Das war eine sehr primitive Arbeitsmethode“, erläutert Puertas. Das Sage 200c ERP erledigte die Rückverfolgung der Wareneingänge und Versendungen. „Manchmal stimmte der Bestand im Lager nicht mit der Registrierung im ERP überein, und wir konnten keine Aufträge zusammenstellen, weil uns Artikel fehlten“, fügt der ETESA-Geschäftsführer hinzu.

Aufgrund des steigenden Arbeitstempos beschloss das Unternehmen, ein ausgefeilteres System zur Verwaltung seiner Logistik zu implementieren, das die Produktivität

Drei Lagersysteme

ETESA hatte genaue Vorstellungen: „Beim Umzug in unser neues Lager war unser prioritäres Ziel eine größere Lagerkapazität, um alle Produkte mit unterschiedlichen Eigenschaften und jeweiligem Warenumsatz unterzubringen“, hebt der CEO des Unternehmens hervor.

In der Vergangenheit hatte das Unternehmen Schwierigkeiten mit der manuellen Prozesssteuerung, was sich auf die operative Leistung auswirkte. „Zum Beispiel verloren die Lagerarbeiter bei der Kommissionierung Zeit, weil sie viele Behälter bewegen mussten, bis sie den richtigen gefunden hatten“, fügt Puertas hinzu.

Das neue Lager von ETESA ist mit drei Lagersystemen von Mecalux ausgestattet, die die reibungslose Warenorganisation erleichtern: Palettenregale, Weitspannregale M7 und Kragarmregale.

„Die Artikel sind besser sortiert“, kommentiert Puertas. Große Profile, z.B., werden in den Kragarmregalen, kleinere Artikel in den Weitspannregalen M7 gelagert.

Jedes Produkt im richtigen Lagersystem zu haben, bringt einen weiteren Vorteil mit sich: Die Mitarbeiter können die benötigten Produkte leichter auffinden.

im Lager steigern konnte. „Wir haben die Lagerverwaltungssoftware Easy WMS von Mecalux installiert, weil wir jede Möglichkeit von Fehlern im Betrieb ausschließen und Bestandsdiskrepanzen vermeiden wollten. Außerdem war es unser Ziel, die Waren mit höherer Präzision zu steuern und die Rückverfolgbarkeit von 2.000 Artikeln in Echtzeit zu überwachen“, erklärt Puertas.

Fortschrittliche Lagerverwaltung

Die Software Easy WMS von Mecalux ist in alle Lagerprozesse eingebunden, vom Wareneingang bis zum Versand der Bestellungen an die Kunden.

Über Funkterminals sendet Easy WMS den Bedienern Anweisungen, wie sie eine be-

Dank Easy WMS kann ETESA täglich 25 % mehr Aufträge zusammenstellen und ausliefern

”

„Die Automatisierung der Lagerverwaltung mit Easy WMS von Mecalux hat dazu beigetragen, dass wir deutlich weniger Fehler machen als in der Vergangenheit. Wir sind in der Lage, 25 % mehr Aufträge pro Tag zusammenzustellen und auszuliefern, zudem können wir leichter auf die Waren zugreifen.“

Juan Puertas
ETESA



lung effektiver zu gestalten. „Früher brauchten wir zwei Wochen für die Inventur, aber mit der Software haben wir die Zeit um die Hälfte reduziert“, äußert Puertas. Easy WMS führt zudem eine permanente Inventur durch, da es die Warenbewegungen jederzeit genau rückverfolgen kann.

Die Kommissionierung ist einer der wichtigsten Vorgänge im ETESA-Lager. Jeden Tag stellen die Mitarbeiter die Aufträge zusammen, die weltweit ausgeliefert werden. „Dank Easy WMS können wir 25 % mehr Aufträge pro Tag zusammenstellen und versenden“, sagt Puertas. Zudem führt die reibungslose Organisation der Waren zu einer größeren Agilität bei der Kommissionierung.

Den Bedienern wird ein Arbeitsbereich im Lager zugewiesen. Den Angaben der Mecalux-Software folgend, gehen die *Kommissionierer* durch die Gänge und entnehmen die benötigten Artikel aus den Regalen, um die Aufträge zusammenzustellen. „Easy WMS ist sehr einfach zu bedienen, die Mitarbeiter haben sich gut an die Technologie gewöhnt und ihre Arbeitsweise verbessert“, resümiert Puertas.

Logistik im ständigen Wandel

Die Logistik von ETESA unterliegt einem ständigen Wandel, um sich den Marktveränderungen anzupassen. Die Expansion des Unternehmens hat zu einem Anstieg des Arbeitsvolumens geführt, der nur durch eine gute Organisation der Arbeitsabläufe und eine strenge Kontrolle der Lagerbestände bewältigt werden kann.

Easy WMS von Mecalux ist ein Grundstein für das Wachstum von ETESA. Die Software bietet Flexibilität, um die Betriebsabläufe an neue Unternehmensanforderungen anzupassen. Das Programm wird das Unternehmen bei allen zukünftigen Projekten begleiten.



liebig Aufgabe ausführen sollen, z. B. die Angabe des Standorts eines Produkts oder die zu entnehmende Menge für eine Bestellung. Den Anweisungen der Software Schritt für Schritt zu folgen, hat ETESA zahlreiche Vorteile gebracht: „Die Digitalisierung der Lagerverwaltung hat dazu beigetragen, dass die Lagerarbeiter schneller arbeiten und weniger Fehler als in der Vergangenheit auftreten“, hebt Puertas hervor.

Mit dem Programm können die Warenbewegungen im Lager rückverfolgt und der Status der Produkte in Echtzeit überwacht werden. „Früher, als die Artikel manuell überwacht wurden, gab es Bestandsabweichungen. Es konnte passieren, dass wir davon ausgingen, einen Artikel auf Lager zu haben und bei Bedarf feststellen mussten, dass er nicht vorhanden war“, erläutert der CEO von ETESA.

Mit Easy WMS von Mecalux hat ETESA seine Bestandsverwaltung verbessert, bei der es darum geht, die Bestände einzeln zu zählen, um den Lagerbestand genau zu kennen und Fehlbestände zu ermitteln. Die Software sendet den Bedienern Anweisungen, welche Artikel zu suchen sind, um die Gesamtzäh-